



Ospedale Maggiore di Lodi
Distretti e Presidi Lodigiani

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Lodi

LINEE GENERALI DI INDIRIZZO della FORMAZIONE

2023

SOMMARIO

RILEVAZIONE DEL FABBISOGNO FORMATIVO 2023.....	3
ANALISI DEL FABBISOGNO FORMATIVO 2023.....	6

RILEVAZIONE DEL FABBISOGNO FORMATIVO 2023

I materiali e i metodi della rilevazione del fabbisogno formativo annuale si fonda su strumenti consolidati al fine di restituire un'analisi del fabbisogno formativo il più vicino alle necessità di tutti i professionisti dell'ASST di Lodi.

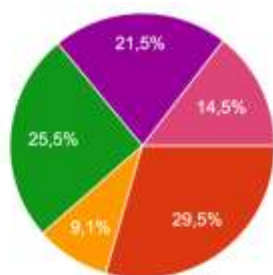
Nello specifico sono realizzate:

- interviste semistrutturate alla Direzione Strategica, ai Direttori di Dipartimento e ai Direttori degli Uffici di Staff
- capillare ricognizione delle esigenze formative nel *middle management* attraverso colloqui individuali e di gruppo ai Responsabili/Coordinatori dei *setting* amministrativi e assistenziali con diffusione di uno strumento di raccolta informatico utile alla formalizzazione delle iniziative formative proposte
- analisi del questionario del fabbisogno formativo che viene erogato a tutti i partecipanti alle iniziative formative residenziali
- analisi delle fonti normative nazionali e regionali

Si riporta un report sintetico dei principali dati rilevati:

RUOLO DEL COMPILATORE

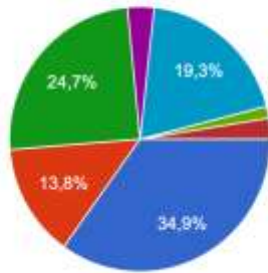
275 risposte



- DIRETTORE DIPARTIMENTO
- DIRETTORE - RESPONSABILE - UOC/ UOD/UOS/SERVIZI
- DAPSS FUNZIONE IN STAFF
- DAPSS MACROAREA
- DAPSS COORDINATORE
- DAPSS REFERENTE
- REFERENTE DIPARTIMENTALE DI FORMAZIONE (RDF)

TIPOLOGIA FORMATIVA

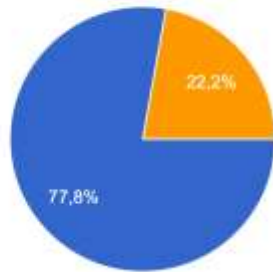
275 risposte



- FORMAZIONE RESIDENZIALE CLASSICA (max 25 partecipanti)
- FORMAZIONE RESIDENZIALE CLA...
- FORMAZIONE RESIDENZIALE CLA...
- FORMAZIONE SUL CAMPO (FSC):...
- FORMAZIONE SUL CAMPO (FSC):...
- FORMAZIONE SUL CAMPO (FSC): A...
- FORMAZIONE SUL CAMPO (FSC): R...
- FORMAZIONE A DISTANZA : E-LEA...
- FORMAZIONE A DISTANZA: SINCR...

PROFESSIONI A CUI E' RIVOLTA L'ATTIVITA' FORMATIVA

275 risposte

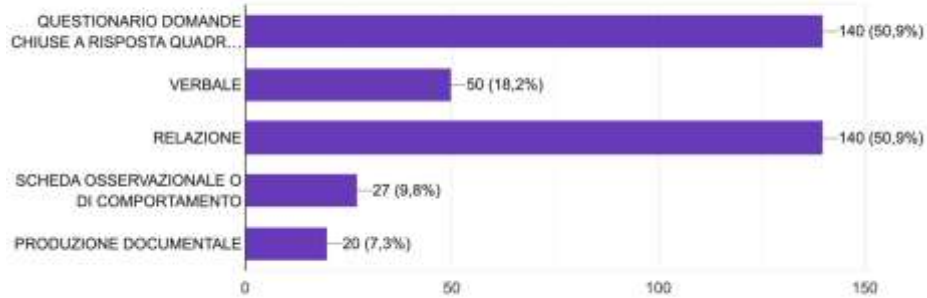


- TUTTE LE PROFESSIONI SANITARIE
- AMMINISTRATIVI
- TUTTE LE PROFESSIONI

VALUTAZIONE DELL' ATTIVITA' FORMATIVA:

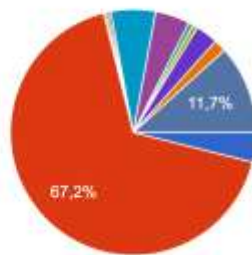
275 risposte

E' possibile selezionare più opzioni



AREA DEGLI OBIETTIVI FORMATIVI TECNICO-PROFESSIONALI

Sviluppo delle competenze e delle conoscenze tecnico-professionali individuali nel settore specifico di attività.
308 risposte



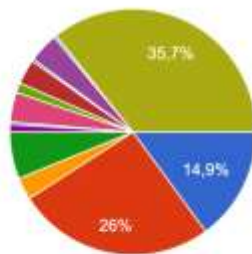
- 10 - Epidemiologia - prevenzione e pr...
- 18 - Contenuti tecnico-professionali (c...
- 19 - Medicine non convenzionali: valut...
- 20 - Tematiche speciali del S.S.N. e/o...
- 21 - Trattamento del dolore acuto e cr...
- 22 - Fragilità e cronicità (minori, anzia...
- 23 - Sicurezza e igiene alimentari, nut...
- 24 - Sanità veterinaria. Attività presso...

▲ 1/3 ▼

AREA DEGLI OBIETTIVI FORMATIVI DI PROCESSO

Sviluppo delle comp...rezza dei processi di produzione delle attività sanitarie.

308 risposte

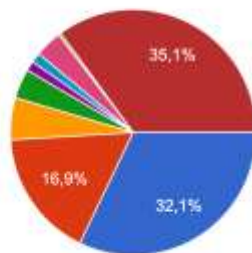


- 3 - Documentazione clinica. Percorsi c...
- 4 - Appropriately delle prestazioni sa...
- 7 - La comunicazione efficace interna,...
- 8 - Integrazione interprofessionale e...
- 9 - Integrazione tra assistenza territori...
- 11 - Management sistema salute. Inno...
- 12 - Aspetti relazionali e umanizzazio...
- 13 - Metodologia e tecniche di comuni...

▲ 1/2 ▼

AREA DEGLI OBIETTIVI FORMATIVI DI SISTEMA

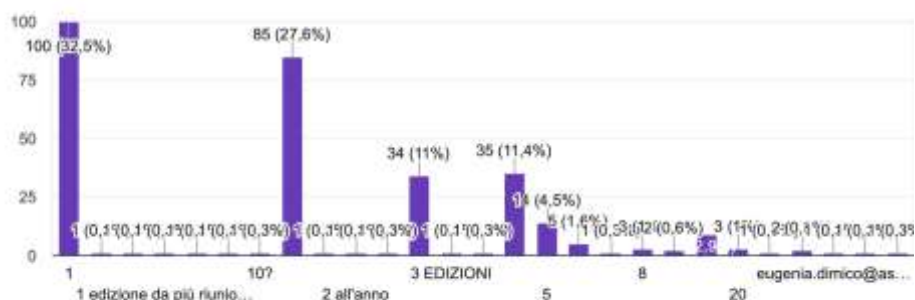
Sviluppo delle conoscenze e competenze nelle attività e nelle procedure idonee a promuovere il mi...ia, appropriatezza e sicurezza dei sistemi sanitari.
308 risposte



- 1 - Applicazione nella pratica quotidiana dei principi e delle procedure dell'evid...
- 2 - Linee guida - protocolli - procedure;
- 5 - Principi, procedure e strumenti per...
- 6 - Sicurezza del paziente, risk manag...
- 16 - Etica, bioetica e deontologia;
- 17 - Argomenti di carattere generale:...
- 31 - Epidemiologia - prevenzione e pr...
- 33 - Tematiche speciali del S.S.N. e/o...
- NESSUNO

NUMERO EDIZIONI

308 risposte



ANALISI DEL FABBISOGNO FORMATIVO 2023

Di seguito è riportata l'analisi del fabbisogno formativo rilevato con le modalità di cui sopra; l'analisi del fabbisogno formativo è aggiornato al **28.03.2023**.

Come da regole ECM/CPD di Regione Lombardia, sono considerati nel Piano Formativo Aziendale 2023 tutte le iniziative formative inserite entro il 30.06.2023; dopo tale data gli eventi inseriti saranno considerati "extra piano" e non potranno essere numericamente rappresentati oltre il 50% del totale degli eventi inseriti nel piano formativo.

Per tale ragione, il Piano Formativo Aziendale è da considerarsi quale strumento flessibile che possa rispondere in maniera puntuale alle esigenze aziendali pur nella necessità di una corretta programmazione.

INDICATORE 1: % PARTECIPAZIONE AI CORSI INTERNI - ESTERNI

Anno	N° Partecipazioni			Partecipaz. Totali	Totale Dipendenti	Rapporto
	Corsi Interni	Corsi Esterni	Non Dipendenti			
2021	9066	774	2119	11959	2548	3.86
2022	11200	949	2897	15046	2493	4.87
2023	1604	241	875	2720	2340	0.79

INDICATORE 3: ORE FORMAZIONE PROCAPITE

Anno	N°Ore Frequentate		Totale Ore Frequentate	Totale Dipendenti	Ore di Formazione Procapite
	Dipendenti	Non Dipendenti			
2021	97429.4	50098.34	147528.14	2548	38.24
2022	127845.51	33048.38	160894.29	2493	51.28
2023	35843	8767.05	44610.05	2340	15.32

INDICATORE 4: NUMERO DI CREDITI EROGATI

Anno	N°Crediti Erogati		Totale Crediti Erogati	Totale Dipendenti Ruolo Sanitario	Credito Minimo	Valore Assoluto	Rapporto
	Dipendenti	Non Dipendenti					
2021	48137.3	3344	51481.3	1808	30	54240	26.62
2022	48528	3294.5	51822.5	1766	30	52980	27.48
2023	7506.7	280.7	7787.4	1705	30	51150	4.4

INDICATORE 5: NUMERO CREDITI EROGATI PER PROFESSIONE

Anno 2023	Famiglia Professionale	Nr. Crediti Erogati		N°Dipendenti	Crediti Teorici	Valore Assoluto
		Dipendenti	Non Dipendenti			
	ASSISTENTE SANITARIO	20.2	0	5	250	8.08 %
	BIOLOGO	7.8	0	8	400	1.95 %
	EDUCATORE PROFESSIONALE	202	0	21	1050	19.24 %
	FARMACISTA	0	0	8	400	0.00 %
	FISICO	4	0	3	150	2.67 %
	FISIOTERAPISTA	240.3	39	55	2750	8.74 %
	INFERMIERE	3602.5	116	996	49800	7.23 %
	INFERMIERE PEDIATRICO	0	0	7	350	0.00 %
	LOGOPEDISTA	25.6	0	12	600	4.27 %
	MEDICO	2463.3	111.7	376	18800	13.10 %
	OSTETRICA/O	497.3	0	57	2850	17.45 %
	PSICOLOGO, MEDICI PSICOLOGO	224.9	14	22	1100	20.45 %
	TECNICO DELLA PREVENZIONE NELL'AMB	30.8	0	3	150	20.53 %
	TECNICO DELLA RIABILITAZIONE PSICHA	7	0	0	0	700.00 %
	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	16.5	0	5	250	6.60 %
	TECNICO SANITARI DI RADIOLOGIA MEDI	44.5	0	51	2550	1.75 %
	TECNICO SANITARI LABORATORIO BIOME	113	0	49	2450	4.61 %
	TERAPISTA DELLA NEURO E PSICOMOTRIC	0	0	7	350	0.00 %
	TERAPISTA OCCUPAZIONALE	7	0	1	50	14.00 %
	TUTTE LE PROFESSIONI	0	0	0	0	0.00 %

INDICATORE 6: % AGGIORNAMENTO ESTERNO PER PROFESSIONE

Anno	Professioni	N° Autorizzazioni Aggiorn. Esterno	N° Dipendenti per Professione		Percentuale di Frequenza Esterna per Professione
			Effettivi	Teorici	
2023	Dirigenza	151	112	431	25.99 %
	Comparto	90	70	1879	3.73 %
2022	Dirigenza	592	263	451	58.31 %
	Comparto	351	201	2012	9.99 %
2021	Dirigenza	322	156	439	35.54 %
	Comparto	427	207	2079	9.96 %

INDICATORE 6: ORE PARTECIPAZIONE INTERNA ED ESTERNA SUDDIVISA PER CAUSALE DI ASSENZA

Anno 2023	Codice Casuale	Partecipazioni		Totale	Dipendenti		Totale
		Interne	Esterne		Interno	Esterno	
	AGAR <i>corsi aggiornamento interno/esterno per AREU</i>		15	15		13	13
	AGO <i>AGGIOR. INTERNO AD ORE FATTE 2</i>	2		2	2		2
	AGOB <i>AGGIORNAMENTO OBBLIGATORIO</i>	1	7	8	1	7	8
	AGOH <i>AGGIOR. INTERNO AD ORE FATTE</i>	2206		2206	986		986
	PR1 <i>CONC/ES. AGG.FACOL</i>		76	76		59	59
	RISE <i>RISERVA ORE MEDICI</i>		143	143		110	110

INDICATORE 7: DISTRIBUZIONE INIZIATIVE PER TIPOLOGIA FORMATIVA

Anno 2023	Descrizione Tipologia Formativa	Corsi		Totale
		Interni	Esterni	
	Attività di Addestramento	73		73
	Attività di Addestramento [1]	9		9
	Congresso/Simposio/Conferenza/Seminario/Meeting NAZIONALI		157	157
	Corso Residenziale (1-25 partecipanti)	74		74
	Corso Residenziale (1-25 partecipanti) FINO A 6 ORE	28		28
	Corso Residenziale/Convegno [1-100 partecipanti]	25		25
	Corso Residenziale/Convegno [1-100 partecipanti] FINO A 6 ORE	7		7
	Corso Residenziale/Convegno [1-200]	12		12
	FAD (Formazione A Distanza) E-LEARNING CON TUTORAGGIO	5		5
	FAD (Formazione A Distanza) E-LEARNING CON TUTORAGGIO FINO A	13		13
	Formazione A Distanza (FAD)	2		2
	Partecipazione a gruppi di miglioramento [2]	32		32
	Partecipazione a gruppi di miglioramento [3]	1		1
	Partecipazione a gruppi di miglioramento[1]	20		20
	Tirocinio/frequenza con metodiche tutoriali e presso una struttura assisten	3		3
	Tirocinio/frequenza presso strutture assistenziali o formative	17		17

INDICATORE 8: DISTRIBUZIONE INIZIATIVE PER DIPARTIMENTO

Anno 2023	Descrizione Dipartimento	Totale
	5 <i>DIPARTIMENTO BASSA INTENSITA' / R.I.C.C.A.</i>	33
	05 <i>DIPARTIMENTO CHIRURGICO</i>	33
	14 <i>DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA</i>	37

17 <i>DIPARTIMENTO MEDICO</i>	13
22 <i>DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E CURE PALLIATIVE</i>	4
12 <i>DIPARTIMENTO RETE INTEGRATA MATERNO INFANTILE (RIMI)</i>	17
6 <i>DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE</i>	21
11 <i>DIPARTIMENTO SERVIZI DIAGNOSTICI</i>	38
3 <i>DIPARTIMENTO TECNICO AMMINISTRATIVO</i>	25
2 <i>DIREZIONE AMMINISTRATIVA</i>	9
1 <i>DIREZIONE GENERALE</i>	47
25 <i>DIREZIONE SANITARIA</i>	3
4 <i>DIREZIONE SOCIO SANITARIA</i>	35
7 <i>FORMAZIONE</i>	6
	321

INDICATORE 9: DIPENDENTI CHE HANNO EFFETTUATO PARTECIPAZIONI ESTERNE SUDDIVISI PER CAUSALE

Anno 2023	Descrizione Causale	Dipendenti con Partecipazioni Esterne
	RISE <i>RISERVA ORE MEDICI</i>	110
	PRI <i>CONC/ES. AGG.FACOL</i>	59
	AGOB <i>AGGIORNAMENTO OBBLIGATORIO</i>	7
	AGAR <i>corsi aggiornamento interno/esterno per AREU</i>	13

INDICATORE 10: PARTECIPAZIONE / DEFEZIONE A CORSI INTERNI - ESTERNI

Anno	Partecipazione		Totale	Assenza		Totale
	Interna	Esterna		Interna	Esterna	
2021	9066	774	9840	20	11	31
2022	11200	949	12149	43	33	76
2023	1604	241	1845	13	2	15

INDICATORE 12: EVENTI FORMATIVI SUDDIVISI PER DIPARTIMENTO E TIPOLOGI EVENTO

Anno 2023	Dipartimento	Tipologia Evento	Nr.Tipologi e Evento	Totale Nr.
	DIPARTIMENTO BASSA INTENSITA' / R.I.C.C.A.			33
		Partecipazione a gruppi di miglioramento[1]	7	
		Residenziale/Convegno [1-100 partecipanti] FINO A	3	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti) FINO A 6 ORE	8	
		Attività di Addestramento [1]	2	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento [2]	7	
		Attività di Addestramento	6	
	DIPARTIMENTO CHIRURGICO			33
		Residenziale/Convegno [1-100 partecipanti] FINO A	1	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento[1]	1	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti) FINO A 6 ORE	3	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento [2]	1	
		Attività di Addestramento [1]	7	
		Attività di Addestramento	20	
	DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA			37
		Corso Residenziale/Convegno [1-100 partecipanti]	2	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti)	33	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento [2]	2	
	DIPARTIMENTO MEDICO			13
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti) FINO A 6 ORE	2	
		Attività di Addestramento	5	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento[1]	5	
		Residenziale/Convegno [1-100 partecipanti] FINO A	1	
	DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E CURE PALLIA			4
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti) FINO A 6 ORE	1	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento [3]	1	
		Attività di Addestramento	1	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti)	1	
	DIPARTIMENTO RETE INTEGRATA MATERNO I			17
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti) FINO A 6 ORE	2	
		Attività di Addestramento	6	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento [2]	7	

Anno 2023	Dipartimento	Tipologia Evento	Nr. Tipologie Evento	Totale Nr.
	DIPARTIMENTO RETE INTEGRATA MATERNO I			17
		Partecipazione a gruppi di miglioramento[1]	1	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti)	1	
	DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDE			21
		Attività di Addestramento	5	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento [2]	12	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti)	4	
	DIPARTIMENTO SERVIZI DIAGNOSTICI			38
		Attività di Addestramento	26	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento [2]	3	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti) FINO A 6 ORE	9	
	DIPARTIMENTO TECNICO AMMINISTRATIVO			25
		Corso Residenziale/Convegno [1-200]	5	
		a con metodiche tutoriali e presso una struttura assiste	3	
		ocinio/frequenza presso strutture assistenziali o format	17	
	DIREZIONE AMMINISTRATIVA			9
		Corso Residenziale/Convegno [1-200]	7	
		Residenziale/Convegno [1-100 partecipanti] FINO A	2	
	DIREZIONE GENERALE			47
		Corso Residenziale/Convegno [1-100 partecipanti]	5	
		Formazione A Distanza (FAD)	2	
		Attività di Addestramento	3	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti) FINO A 6 ORE	1	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti)	22	
		ne A Distanza) E-LEARNING CON TUTORAGGIO	13	
		ormazione A Distanza) E-LEARNING CON TUTOR	1	
	DIREZIONE SANITARIA			3
		Partecipazione a gruppi di miglioramento[1]	2	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti)	1	
	DIREZIONE SOCIOSANITARIA			35
		ormazione A Distanza) E-LEARNING CON TUTOR	4	
		Corso Residenziale/Convegno [1-100 partecipanti]	18	

Anno 2023	Dipartimento	Tipologia Evento	Nr. Tipologi e Evento	Totale Nr.
	DIREZIONE SOCIO SANITARIA			35
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti)	11	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento[1]	2	
	FORMAZIONE			6
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti)	1	
		Partecipazione a gruppi di miglioramento[1]	2	
		Attività di Addestramento	1	
		Corso Residenziale (1-25 partecipanti) FINO A 6 ORE	2	

INDICATORE 13: COSTI INDIRETTI DELLE INIZIATIVE FORMATIVE

Anno 2023	Corsi Interni	Ore Frequentate	Costo Orario	Costo Indiretto
	Dirigenza	20 668.00	€ 42.33	874 897.61 €
	Comparto	10 540.00	€ 24.93	262 763.45
	Corsi Esterni	Ore Frequentate	Costo Orario	Costo Indiretto
	Dirigenza	2 516.00	€ 42.33	106 502.28 €
	Comparto	1 000.00	€ 24.93	24 930.00 €
	Totale Complessivo			
Anno 2022	Corsi Interni	Ore Frequentate	Costo Orario	Costo Indiretto
	Dirigenza	24 093.00	€ 42.33	1 019 877.01 €
	Comparto	67 637.00	€ 24.93	1 686 193.90
	Corsi Esterni	Ore Frequentate	Costo Orario	Costo Indiretto
	Dirigenza	9 264.00	€ 42.33	392 123.96 €
	Comparto	4 077.00	€ 24.93	101 639.61 €
	Totale Complessivo			
Anno 2021	Corsi Interni	Ore Frequentate	Costo Orario	Costo Indiretto
	Dirigenza	23 072.00	€ 42.33	976 643.26 €
	Comparto	58 011.00	€ 24.93	1 446 215.73
	Corsi Esterni	Ore Frequentate	Costo Orario	Costo Indiretto
	Dirigenza	5 736.00	€ 42.33	242 804.88 €
	Comparto	4 164.00	€ 24.93	103 808.52 €
	Totale Complessivo			